

## Okruhy ke státním závěrečným zkouškám – navazující magisterské studium

Vysoká škola	Technická univerzita v Liberci
Součást vysoké školy	Fakulta přírodovědně-humanitní a pedagogická
Název studijního programu	Sociální práce
Název studijního oboru	Sociální práce

### I. Věda o sociální práci

- Vývoj sociální práce na českém území a ve světě
- Vývoj sociální práce – ne/institucionalizované formy solidarity a péče, institucionalizace profese sociální práce v moderní a postmoderní době, významné osobnosti sociální práce.
- Novodobé trendy v sociální práci – multikulturní, globalizační, ekonomické, genderové a další vlivy
- Vědeckost sociální práce – problém programatiky, sociální práce založená na vědě, multidisciplinarita a transdisciplinarita
- Sociální práce – problematika předmětu zkoumání, budování teorie na základě předmětu, otázky teorie poznání a teorie vědy
- Povaha sociální práce – teoretické perspektivy a paradigmaty
- Vývojová dilemata sociální práce – institucionalizace / deinstitucionalizace, formalizace / deformalizace, polyvalence / specializace, materiální / nemateriální pomoc
- Vývojová dilemata sociální práce - centralizace / decentralizace, paradoxy sociálního pomáhání, ambivalence sociální práce – střet sociálního pracovníka/ice jako nositele/ky norem státu a společnosti s normami, hodnotami a postoji klienta/ky, lítost vs. empatie
- Důsledky modernizace pro sociální práci - postmoderní myšlení a poradenská praxe, legitimizace sociální práce
- Metodologie výzkumu v sociální práci – kvalitativní výzkum, kvalitativní a integrovaný desing výzkumu
- Moc pomáhající/ho v profesionální sociální práci – otázka moci jako klíčového principu v dějinách i soudobém vývoji disciplíny (př. odstup versus ztotožnění, donucení versus porozumění), direktivní vs. nedirektivní přístupy
- Moc pomáhající/ho v profesionální sociální práci – otázka moci v genderově senzitivní sociální práci (tzv. zmocňování), interpretace násilných projevů ze strany klienta/ky, otázka restriktivních opatření z historické perspektivy
- Teorie systému v sociální práci – terminologie, teoretická východiska a historické kořeny, systémy, vazby, hranice, kontext a prvky v teorii systémů.
- Vybrané problémy obecné teorie systémů - identifikace a definice systémů, vlastnosti a chování systémů, identifikace sociálních systémů, teoretická východiska (Kuhn, Capra, Ludewig, Maturana, Bateson....).
- Sociálně ekologický model sociální práce – základní terminologie (makrosystém, mezosystém, mikrosystém; vstupy a výstupy; dynamická rovnováha...), výhody a nevýhody, kritika přístupů v sociální práci založených na teorii systémů.

### DOPORUČENÁ LITERATURA

- BENEŠOVÁ, J. *Problematika gender v sociální práci*. 1. vyd. Liberec: TU v Liberci, 2011. ISBN 978-80-7372-750-5
- DOMINELLI, L. 'Race', Gender, and Social Work. In DAVIS, M. (ed.). *The Blackwell Companion to Social Work*. Oxford: Blackwell Publisher Ltd., 1991.
- DOMINELLI, L. *Anti-racist Social Work*. London: Macmillan, 1988.
- FOUCAULT, M. *Dějiny šílenství*. Praha: NLN, 1994. ISBN 80-7106-085-2.
- FOUCAULT, M. *Dohlížet a trestat*. Praha: Dauphin, 2000. 427 s. ISBN 80-86019-96-9.
- GÖPPNER, H. J. *Rozprava o vede o sociální práci*. Bratislava: Vysoká škola sv. Alžbety, 2008. ISBN 978-80-89271-33-7.
- HOWE, D. *Brief Introduction to Social Work Theory*. Basingstoke: Palgrave MacMillan, 2009. ISBN 978-0-230-23312-6.
- CHYTL, O., ADAMS, A., ERATH, P., JOVELIN, E. *Social Work and Science - An uneasy relationship?*. 1. vyd. Eichstätt: ISIS, 2008. ISBN 978-80-7326-132-0.
- CHYTL, O., GOJOVÁ, A., NEDĚLNÍKOVÁ, D., ERATH, P., LITTLECHILD, B., VORNANEN, R. *Social Work in*

- Europe: Descriptions, Analysis and Theories*. 1. vyd. Eichstätt: ISIS, 2004. 251 s. ISBN 80-7326-027-1.
- JANEBOVÁ, R., KAPPL, M., SMUTEK, M. (eds.). *Sociální práce mezi pomocí a kontrolou*. Hradec Králové: Gaudeamus, 2008. ISBN 978-80-7041-118-6.
- JOHNSON, C. L. *Social Work Practise. A Generalit Approach*. 9rd ed. Boston: Allyn and Bacon, 2006. ISBN 978-0205477715.
- KOPŘIVA, K. *Lidský vztah jako součást profese: psychoterapeutické kapitoly pro sociální, pedagogické a zdravotnické profese*. 2. vyd. Praha: Portál, 1997. ISBN 80-7178-150-9.
- KVĚTENSKÁ, D. Masaryk a sociální témata. *Sociální práce / Sociálna práca 2004* (1): s. 91–98. ISSN 1213-624.
- LAAN, Geert van der. *Otázky legitimacy sociální práce: pomoc není zboží*. 1. vyd. Boskovice: Albert, 1999. ISBN 80-85834-41-3.
- LEVICKÁ, J. *Teoretické aspekty sociální práce*. Trnava: Trnavská univerzita, 2002. ISBN 80-89074-39-1.
- MATOUŠEK, O. a kol. *Sociální služby*. 1. vyd. Praha: Portál, 2007. ISBN 978-80-7367-310-9.
- MATOUŠEK, O. a kol. *Základy sociální práce*. 2. vyd. Praha: Portál, 2001. ISBN 978-80-7367-331-4.
- MÜHLPACHR, P. *Vývoj ústavní péče*. Brno: Masarykova univerzita v Brně, 2001. ISBN 80-210-2512-3.
- MUSIL, L. „Ráda bych Vám pomohla, ale...“ *Dilemata práce s klienty v organizacích*. Brno: Marek Zeman, 2004. ISBN 80-903070-1-9,
- MUSIL, L. Způsoby zvládání dilematu jednostrannosti a symetrie. In JANEBOVÁ, R., KAPPL, M., SMUTEK, M. (eds.). *Sociální práce mezi pomocí a kontrolou*. Hradec Králové: Gaudeamus, 2008. ISBN 978-80-7041-118-6.
- NAVRÁTIL, P. Sociální práce jako sociální konstrukce. *Sociologický časopis 1998* (1): s. 37–50. ISSN 0038-0288.
- NAVRÁTIL, P. *Teorie a metody sociální práce*. 1. vyd. Brno: MZ, 2001. ISBN 80-903070-0-0.
- NOVOTNÁ, V., SCHIMMERLINGOVÁ, V. *Sociální práce: Její vývoj a metodické postupy*. 1. vyd. Praha: Karolinum, 1992. ISSN 80-7066-483-5.
- PAYNE, M. *Modern Social Work Theory*. 3rd ed. New York: Palgrave Macmillan, 2005. ISBN 978-1-4039-1836-9.
- SCHLIPPE, v. A., SCHWEITZER, J. *Systemická terapie a poradenství*. 5. vyd. Brno: Cesta, 2006. ISBN 80-7295-082-7.
- SKILLING, H. G. *Matka a dcera: Charlotta a Alice Masarykovy*. Praha: Gender Studies o.p.s., 2001. ISBN 80-902367-9-0.
- STRIŽENEC, Š. Poznámky k teorii a metodologii sociální práce. *Sociální práce / Sociálna práca 2003* (3): s. 49–61. ISSN 1213-624.
- ŠEVČÍKOVÁ, S. *Historie sociální práce - Počátky sociální práce*. Praha: Profesní komora sociálních pracovníků. 2003.
- TÁNCOŠ, J., LONGAUER, V. Sociální práce jako systém vědeckého poznání. *Sociální práce / Sociálna práca 2003* (3): s. 62–70. ISSN 1213-624.
- THELENOVÁ, K. *Teorie sociální práce I*. Vyd. 1. Liberec: TU v Liberci, 2011. ISBN 978-80-7372-767-3. strana 29-45
- THIELE, C. *Zur Rezeption des Empowerment- Ansatzes in Deutschland. England und den USA – Ein Vergleich*. Eichstätt, 2002.
- ÚLEHLA, I. *Umění pomáhat*. 2. vyd. Praha: SLON, 2009. ISBN 978-80-86429-36-6.
- VOJTKO, T. (ed.). *Postižený člověk v dějinách I. Vybrané přednášky k dějinám speciálně pedagogické teorie a praxe*. 1. vyd. Hradec Králové: Gaudeamus, 2005. ISBN 80-7041-007-8.
- VOJTKO, T. (ed.). *Postižený člověk v dějinách II. Texty k dějinám speciálně pedagogické teorie a praxe*. 1. vyd. Hradec Králové: Gaudeamus, 2007. ISBN 978-80-7041-081-3.

## **II. Management sociální práce**

- Základní terminologie – management a řízení, vymezení pole praxe managementu a jeho významu, podstata, cíle a funkce managementu a řídicí práce
- Specifika managementu a tradice řízení sociálních služeb
- Principy managementu v sociální práci –obecné zásady, etický rozměr managementu.
- Specifika managementu v neziskovém sektoru
- Osobnost manažera v sociální práci – styly vedení; osobnostní předpoklady; znalosti, dovednosti a vzdělání manažera, kompetenční modely v práci manažera sociálních služeb
- Dovednosti manažera v sociální práci – personální a metodické vedení pracovníků, organizace činností a zodpovědnost pracovníků v sociální práci, motivace a hodnocení pracovníků, limity manažerské práce v sociální práci
- Management kvality v sociální práci – standardy kvality a supervize jako efektivní nástroje řízení v sociální práci, další metody řízení kvality a jejich efektivita
- Mezosociální a makrosociální souvislosti managementu v sociální práci – management zařízení poskytujícího sociální služby s ohledem na požadavky regionální politiky a s ohledem na celospolečenské politické aspekty
- Rizika managementu v sociální práci – identifikace rizik, plánování opatření a prevence rizik managementu sociální práce, eliminace již vzniklých rizikových situací.

- Management v praxi sociální práce – fundraising, sponzoring a další podpůrné způsoby financování v sociálních službách, finanční podpora sociální sféry z ESF.
- Ekonomický vývoj v ČR, prognóza a vztah k sociální politice a sociální práci.
- Důsledky modernizace pro sociální práci; ekonomizace sociální práce.

#### **DOPORUČENÁ LITERATURA:**

- BARTOŇKOVÁ, H. *Firemní vzdělávání. Strategický přístup ke vzdělávání pracovníků*. 1. vyd. Praha: Grada, 2010. ISBN 80-247-2914-5.
- BEDRNOVÁ, E., NOVÝ, I. a kol. *Psychologie a sociologie řízení*. 3., rozš. a dopl. vyd. Praha: Management Press, 2007. ISBN 80-7261-169-0.
- CEJTHAMR, V., DĚDINA, J. *Management a organizační chování*. 2. aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada, 2010. ISBN 80-247-3348-7.
- CIPRO, M. *Delegování jako způsob manažerského myšlení*. 1. vyd. Praha: Grada, 2009. ISBN 80-247-2945-9.
- CLEGG, B. *Stress management v kostce*. 1. vyd. Brno: CP Books, 2005. ISBN 80-251-0617-9.
- E + M Ekonomie a management* (čtvrtletník informací z oblasti ekonomie, ekonomiky, managementu, marketingu, statistika atd.). Liberec: TU v Liberci. ISSN 1212-3609.
- GRUBER, D. *Time management. Efektivní hospodaření s časem - klíčová součást beneopedie*. 3., rozš. a dopl. vyd. Praha: Management Press, 2009. ISBN 80-7261-211-6.
- HAVRDOVÁ, Z., HAJNÝ, M. *Praktická supervize*. Praha: Galén, 2008. ISBN 80-7262-532-1.
- HERMAN, J., HERMANOVÁ, M., HORECKÝ, J., MIKULOVÁ, Š., ČERNÝ, M. *Základy managementu sociálních služeb*. 1. vyd. Brno: T.I.G.E.R., 2008. ISBN 80-7013-477-1.
- HOSPODÁŘOVÁ, I. *Kreativní management v praxi*. 1. vyd. Praha: GRADA, 2010. ISBN 90-247-1737-1.  
[http://www.vuppraha.cz/wp-content/uploads/2010/02/sb2\\_AE.pdf](http://www.vuppraha.cz/wp-content/uploads/2010/02/sb2_AE.pdf)
- JAROŠOVÁ, E., KOMÁRKOVÁ R., PAUKNEROVÁ, D., PAVLICA K. *Trénink sociálních a manažerských dovedností. Metodický průvodce*. 2., rozš. vyd. Praha: Management Press, 2005. ISBN 80-7261-135-6.
- KHELEROVÁ, V. *Komunikační dovednosti manažera*. 1. vyd. Praha: Grada, 1995. ISBN 80-7169-223-9.
- KOCIANOVÁ, R. *Personální činnosti a metody personální práce*. 1. vyd. Praha: Grada, 2010. ISBN 80-247-2497-3.
- Kolektiv autorů. *Autoevaluace – výběr z příspěvků*. Praha: VÚP, 2007. ISBN: 978-80-87000-16-8 Dostupné z:
- KOUKOLÍK, F. *Mocenská posedlost*. 1. vyd. Praha: Karolinum, 2010. ISBN 80-246-1825-8.
- KRPÁLEK, P. *Základy ekonomie pro sociální pracovníky*. 1. vyd. Praha: Evropské vzdělávací centrum, 2010. 111 s. ISBN 978-80-87386-06-4.
- KUBIAS, S. *Úvod do managementu – 2010*. 1. vyd. Liberec: TUL, 2010. ISBN: 978-80-7372-554-9
- MÜHLEISEN, S., OBERHUBER, N. *Komunikační a jiné měkké dovednosti*. 1. vyd. Praha: Grada, 2008. ISBN 80-247-2662-5.
- NOVOTNÁ, E. *Sociologie organizace*. 1. vyd. Praha: Grada, 2008. ISBN 80-247-2428-7.
- PAVLICA K. *Trénink sociálních a manažerských dovedností. Metodický průvodce*. 2., rozš. vyd. Praha: Management Press, 2005. ISBN 80-7261-135-6.
- PRŮŠA, L. *Efektivnost financování sociálních služeb v domovech pro seniory*. 1. vyd. Praha: VÚPSV, 2008. ISBN 978-80-7416-018-9.
- PRŮŠA, L. *Ekonomie sociálních služeb*. 2. aktualizované vyd. Praha: ASPI, 2007. ISBN 80-7357-255-6.
- ŠIMKOVÁ, E. *Management a marketing v praxi neziskových organizací*. 1. vyd. Hradec Králové: Gaudeamus, 2009. ISBN 80-7435-012-2.
- ŠULÉŘ, O. *Manažerské techniky*. 1. vyd. Olomouc: Rubico, 1995. ISBN 80-85839-06-7.
- ULRICH, D. *Mistrovské řízení lidských zdrojů*. 1. české vyd. Praha: Grada, 2009. ISBN 80-247-3058-5.
- VENDEL, Š. *Kariérní poradenství*. 1. vyd. Praha: Grada, 2008. ISBN 80-247-1731-9.
- VYMĚTAL, Š. *Krizová komunikace a komunikace rizika*. 1. vyd. Praha: Grada, 2009. ISBN 80-247-2510-9.

### **III. Školská sociální práce (specializace Školská sociální práce)**

- Ekosystémová perspektiva v sociální práci v rezortu školství
- Modely školské sociální práce – tradiční, komunitní, model orientovaný na změnu, sociálně interakční model, model Costinové
- Modely školské sociální práce – přístup orientovaný na klienta, kolaborativní model
- Školská sociální práce v Německu – historie a vývoj.
- Školská sociální práce v USA – historie a vývoj.
- Problematika výzkumu ve školské sociální práci
- Škola a školské prostředí – škola jako sociální instituce, organizace a sociální systém, specifika školního sociálního prostředí
- Pracovní náplň školských sociálních pracovníků – cíle, úkoly, metody práce
- Cílové skupiny v školské sociální práci – mikro a mezoúroveň školské sociální práce
- Školská sociální práce s žáky – specifika jednotlivých skupin a spolupráce s ostatními

- pedagogickými a nepedagogickými zaměstnanci školy
- Metody školské sociální práce v praxi – individuální práce, sociální práce se skupinou, sociální práce s komunitou
  - Možnosti školské sociální práce při řešení sociální exkluze žáků a jejich rodin
  - Metody školské sociální práce v praxi – mediace, síťování, projektování
  - Školská (vzdělávací politika) v ČR – cíle, principy, funkce a nástroje vzdělávací politiky, aktéři vzdělávací politiky.
  - Školská (vzdělávací) politika v zemích EU, USA, Švédsku a jejich vzájemná komparace, včetně komparace s ČR
  - Výchova a činitelé výchovy, výchovně vzdělávací proces – role pedagoga, speciálního pedagoga, psychologa, sociálního pracovníka
  - Souvislost pedagogiky, speciální pedagogiky a sociální práce s důrazem na školskou sociální práci
  - Speciální pedagogika a pedagogika – zásady a metody, speciálně pedagogická terminologie, související vědní disciplíny a mezioborové vztahy, zejména k sociální práci
  - Andragogika – multidisciplinarita, interdisciplinarita, transdisciplinarita andragogiky, andragogické intervence v sociální práci a dalších pomáhajících profesích.

#### DOPORUČENÁ LITERATURA:

- ADLER, L., GARDNER, S. *The politics of linking schools and social services: The 1993 Yearbook of the Politics of Education Association*. Washington, DC: Falmer Press, 1994. ISBN 978-0-7507-0223-0.
- ALLEN-MEARES, P. (Ed.). *Social work services in schools*. 6th ed. Boston: Allyn & Bacon, 2009. ISBN 978-0-2056-2712-7.
- BARTOŇKOVÁ, H. *Foucaultovo andragogické kyvadlo*. Praha: MJF, 2004. ISBN 80-86284-46-1.
- BENEŠ, M. *Andragogika*. 1. vyd. Praha: Grada, 2003. ISBN 978-80-247-2580-2
- BLYTH, E. & MILNER, J. *Social work with children: The educational perspective*. London: Longman. 1997. ISBN 978-0582-29308-3.
- COHEN, J.J. & FISH, M.C. *Handbook of school-based interventions resolving students problems and promoting healthy educational environments*. San Francisco: Jossey-Bass Publishers, 1993. ISBN 978-1555-42549-4.
- CONSTABLE, R.T., MCDONALD, S. & FLYNN, J.P. *School social work practice, policy, and research perspectives*. (5th ed.). Chicago: Lyceum Books, 2002. ISBN 978-0925-06565-0.
- COSTIN, L.B. *Social work services in schools: Historical perspectives and current directions*. Washington, DC: National Association of Social Workers, 1978. LB 3013.4 .C84
- DRILLING, M. *Schulsozialarbeit Antworten auf veränderte Lebenswelten*. 4. Auflage. Haupt, 2009. ISBN 978-3-258-07424-5
- DUPPER, D. *School Social Work: Skills and Interventions for Effective Practice*. John Wiley and Sons Inc, 2002. ISBN 978-0-471-27112-3.
- DVOŘÁK, D., STARÝ, K., URBÁNEK, P., CHVÁL, M., WALTEROVÁ, E. *Česká základní škola. Vícepřípadová studie*. Praha: Karolinum. ISBN 978-80-246-1896-8.
- ESPELAGE, D. L., SWEARER, S. M. *Bullying in American Schools: A Social-Ecological Perspective on Prevention and Intervention*. Publisher: Lawrence Erlbaum Associates. Place of Publication: Mahwah, NJ: 2004.
- FRANKLIN, C., HARRIS, M. B., ALLEN-MEARES, P. *The School Services Sourcebook: A Guide for School-Based Professionals*. Oxford: Oxford University Press, 2006. ISBN 9780195175233.
- GABURA, J. *Sociálne poradenstvo*. 1. vyd. Bratislava: OZ Sociálna práca, 2005. 222 s. ISBN 80-89185-10-X
- GAJDOŠOVÁ, E. – HERÉNYIOVÁ, G. *Škola rozvíjania emocionálnej inteligencie žiakov*. 1. vyd. Bratislava: Príroda, 2002. 301 s. ISBN 80-07-01177-3.
- HAVLÍK, R., KOŤA, J. *Sociologie výchovy a školy*. 2. vyd. Praha: Portál, 2007. 174 s. ISBN 978-80-7367-327-7.
- MATOUŠEK, O. a kol. *Metody a řízení sociální práce*. 2. vyd. Praha: Portál, 2008. 380 s. ISBN 978-80-7367-502-8.
- CHAVKIN, N. F. *The Use of Research in Social Work Practice: A Case Example from School Social Work*. Chambersburg, PA, U.S.A: Praeger Publishers, 2011. ISBN 978-0275-94648-7.
- International Network For School Social Work*. [online]. Dostupné na: <<http://internationalnetwork>>
- LECHTA, V. (ed.) *Základy inkluzivní pedagogiky: dítě s postižením, narušením a ohrožením ve škole*. 1. vyd. Praha: Portál, 2010. 435 s. ISBN 978-80-7367-679-7.
- MICHALOVÁ, Z. *Speciální pedagogika I. díl. Terminologická vymezení*. 1. vyd. Liberec: TU v Liberci, 2006. ISBN 80-7372-109-0.
- MICHALOVÁ, Z. *Speciální pedagogika II. díl*. 1. vyd. Liberec: TU v Liberci, 2008. ISBN 978-80-7372-376-7
- MICHALOVÁ, Z. *Vybrané aspekty aktuální školské legislativy a jejího vývoje*. 1. vyd. Liberec: TU v Liberci, 2011. ISBN 978-80-7372-718-5.
- MUŽÍK, J. *Řízení vzdělávacího procesu: andragogická didaktika*. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011.

- ISBN 978-80-7357-581-6
- PEŠATOVÁ, I., TOMICKÁ, V. *Úvod do integrativní speciální pedagogiky*. 1. vyd. Liberec: TU v Liberci, 2007. 115 s. ISBN 80-7083-268-5.
- PIPEKOVÁ, J. (ed.) *Kapitoly ze speciální pedagogiky*. 2. rozšř. a přeprac. vyd. Brno: Paido, 2006. ISBN 80-7315-120-0.
- PRŮCHA, J. *Moderní pedagogika*. 3. přeprac. a aktualiz. vyd. Praha: Portál, 2005. 481 s. ISBN 80-7367-047-X.
- PRŮCHA, J. *Přehled pedagogiky*. 2. aktualiz. vyd. Praha: Portál, 2006. 272 s. ISBN 80-7178-944-5.
- RENOTIÉROVÁ, M., LUDÍKOVÁ, L. a kol. *Speciální pedagogika*. 4. vyd. Olomouc: Univerzita Palackého
- SLOWÍK, J. *Speciální pedagogika*. 1. vyd. Praha: Grada, 2007. 160 s. ISBN 978-80-247-1733-3
- ŠIMEK, D., BARTOŇKOVÁ, H. *Andragogika*. 1. vyd. Olomouc: UP v Olomouci, 2002. ISBN 80-244-0394-3
- VETEŠKA, J. *Kompetence ve vzdělávání*. 1. vyd. Praha: Grada, 2008. ISBN 978-80-247-1770-8.
- VOGEL, CH. *Schulsozialarbeit: Eine institutionsanalytische Untersuchung von Kommunikation und Kooperation*. Berlin: VS Verlag, 2006. ISBN 978-3-531-14987-5.
- WINTERS, W. [\*The Practice of Social Work in Schools: An Ecological Perspective\*](#). New York: Free Press, 1983. ISBN 978-0-02-935660-9.

### III. Projektový management (specializace Projektový management)

- Projekt a jeho logický rámec – základní pojmosloví, projektový cyklus.
- Projekt a jeho rámec: vlastnosti cílů, stanovení indikátorů dopadů, stanovení výstupů projektů.
- Systémový přístup v projektovém managementu.
- Financování a rozpočet projektu – zdroje financování, finanční management a marketing projektů; kapitoly rozpočtu
- Řízení a management klíčových aktivit projektu – fáze projektu, rozhodovací procesy v projektovém řízení, management zdrojů
- Řízení a management klíčových aktivit projektu – personální management projektu, identifikace a prevence rizik projektu, udržitelnost projektu
- Řízení a management klíčových aktivit projektu – partnerství v projektech projektů strukturálních fondů EU, komunikace a vedení projektového týmu
- Monitorování a ukončení projektu, projektová administrativa, monitorovací a závěrečné zprávy, náležitosti uzavření projektu, archivace.
- Publicita projektu – zásady publicity jednotlivých typů projektů, minimum publicity. Propagační materiály.
- Koučování a mentoring jako účinná metoda vedení lidí
- Problematika financování neziskových organizací
- Metody hodnocení kvality v sociálních službách
- Metodika dobrovolnictví
- Dluhové poradenství v sociální práci
- Personální management v sociální práci

#### DOPORUČENÁ LITERATURA:

- ARMSTRONG, M. *Řízení lidských zdrojů. Nejnovější trendy a postupy*. 10. vyd. Praha: Grada Publishing, 2007. ISBN 80-247-1407-3
- BARKER, S., COLE, R. *Projektový management pro praxi*. 1. vyd. Praha: Grada, 2009. ISBN 80-247-2838-4.
- BARTOŇKOVÁ, H. *Firemní vzdělávání. Strategický přístup ke vzdělávání pracovníků*. 1. vyd. Praha: Grada, 2010. ISBN 80-247-2914-5.
- BEDRNOVÁ, E., a kolektiv. *Management osobního rozvoje*. 1. vyd. Praha: Management Press, 2009. ISBN 978-80-7261-198-0.
- BELZ, H., SIEGRIST, M. *Klíčové kompetence a jejich rozvíjení*. 1. vyd. Praha: Portál, 2001. ISBN 80-7178-479-6.
- COMMISSION REGULATION (EC) No 1828/2006 of 8 December 2006 setting out rules for the implementation of Council Regulation (EC) No 1083/2006 laying down general provisions on the European Regional Development Fund, the ESF and the Cohesion Fund and of Regulation (EC) No 1080/2006 of the European Parliament and of the Council on the European Regional Development Fund
- č. 1080/2006 o Evropském fondu pro regionální rozvoj
- EGER, L. *Personální řízení*. 1. vyd. Liberec: TU v Liberci, 2004. ISBN 80-7372-799-3
- KOCIANOVÁ, R. *Personální činnosti a metody personální práce*. 1. vyd. Praha: Grada, 2010. ISBN 80-247-2497-3.
- KOUBEK, J. *Řízení lidských zdrojů. Základy moderní personalistiky*. 4., rozšř. a dopl. vyd. Praha: Management Press, 2007. ISBN 80-7261-168-3.
- NĚMEC, V. *Projektový management*. 1. vyd. Praha: Grada, 2007. ISBN 80-247-0392-0.
- NEWTON, R. *Úspěšný projektový manažer*. 1. vyd. Praha: Grada, 2008. ISBN 80-247-2544-4.

PLAMÍNEK, J. *Komunikace a prezentace*. 1. vyd. Praha: Grada, 2008. ISBN 80-247-2706-6.

PRŮŠA, L. *Ekonomie sociálních služeb*. vyd. 2. aktualizované. Praha: ASPI, 2007. ISBN 80-7357-255-6.

REKTOŘÍK, J. a kol. *Organizace neziskového sektoru*. 1. vyd. Praha: EKOPRESS, 2001. ISBN 80-86119-41-6.

ROSENAU, M., D. *Řízení projektů*. 1. vyd. Praha: Computer Press, 2008. ISBN 80-251-1506-2.

SCOTT-LENON, F. *Hodnocení*. 1. vyd. Praha: Portál, 2007. ISBN 80-7367-216-4.

SVOZILOVÁ, A. *Projektový management. Systémový přístup k řízení projektů*. 1. vyd. Praha: Grada, 2006. ISBN 80-247-1501-5.

ŠIMKOVÁ, E. *Management a marketing v praxi neziskových organizací*. 1. vyd. Hradec Králové: Gaudeamus, 2009. ISBN 80-7435-012-2.

TRUNEČEK, J. a kol. *Management v informační společnosti*. 1. vyd. Praha: VŠE, 1997. ISBN 80-7079-201-9